

AMÉLIORER ET ADAPTER SON PROJET DE SOLUTION FONDÉE SUR LA NATURE AU COURS DU TEMPS

L'efficacité d'une SfN repose sur sa capacité à perdurer dans le temps, ce qui implique de pouvoir l'adapter et de l'améliorer au gré des évolutions environnementales, socio-économiques et culturelles.

RECOMMANDATIONS ET BONNES PRATIQUES

INTÉGRER UN SYSTÈME DE SUIVI ET D'ÉVALUATION ROBUSTE

Un projet basé sur les fonctionnalités des écosystèmes et destiné à se poursuivre sur le temps long comporte nécessairement une part d'incertitude. Afin de s'assurer de la pertinence et de l'efficacité sur le long terme d'une SfN, le projet doit être pensé de manière adaptative et faire l'objet d'un suivi et d'une évaluation rigoureux.

Pour ce faire, il est nécessaire d'associer les objectifs définis vis-à-vis du défi sociétal et de la biodiversité à des indicateurs témoignant de leur atteinte. La recherche d'indicateurs ainsi que la mise en place de suivis pouvant être onéreuse, il est utile de déterminer en amont les éléments à mesurer et à évaluer pour attester de l'atteinte des objectifs prioritaires (direction et ampleur du changement souhaité, calendrier de réalisation, etc.). En ce sens, les indicateurs choisis varient selon les projets, et leur fréquence de suivi dépend du choix des indicateurs.

Pour déterminer les indicateurs de suivi, il est possible de s'appuyer sur les catégories d'indicateurs du référentiel de suivi des projets de SafN du Life ARTISAN⁵⁸. Notamment, les indicateurs de suivi des réalisations et les indicateurs de suivi des résultats définis dans ce référentiel sont ceux à déterminer en priorité pour attester de l'atteinte des objectifs vis-à-vis du défi sociétal et de la biodiversité, voire même de co-bénéfices (socio-économiques, culturels, paysagers, etc.). Par exemple, dans le cadre d'un projet de réduction des îlots de chaleur urbains, les indicateurs relatifs aux réalisations du projet pourraient être : la surface urbaine végétalisée, le nombre d'habitants touchés par le projet, les continuités écologiques restaurées, etc. Les indicateurs de résultats du projet pourraient être quant à eux : les volumes d'évapotranspiration, les températures ou encore les espèces ayant retrouvé des habitats après la mise en œuvre des actions.

STANDARD MONDIAL DE L'UICN

Critère n°7 :

Une SfN est conçue de manière adaptative.



En outre, afin de s'assurer de la bonne prise en compte des résultats des suivis, un comité de suivi constitué d'experts, de l'entreprise, ainsi que des structures partenaires du projet, peut se réunir régulièrement, de sorte à intervenir au moment adéquat si les actions ont besoin d'être adaptées.

S'ADAPTER AUX ÉVOLUTIONS DU TERRITOIRE

En complément de la mise en place d'un protocole de suivi et d'évaluation du projet, il est nécessaire de continuer de suivre les différentes évolutions du territoire, afin de s'assurer que le projet demeure pertinent et de l'adapter si nécessaire. De ce fait, il est important de saisir les évolutions :

- **écologiques et climatiques** : De nouveaux enjeux écologiques ont-ils émergé depuis la conception de la SfN ? Existe-t-il des moyens de compléter le projet pour y répondre ? Les écosystèmes sur lesquels ont été menées les actions ont-ils subi des pressions ultérieures ou ont-ils été modifiés ? Comment les conditions climatiques sur le territoire ont-elles évolué ? De nouvelles études prospectives et outils, notamment sur les conditions climatiques, sont-elles parues ? Le projet est-il toujours pertinent vis-à-vis de celles-ci ? Si non, comment faire pour que le projet soit résilient face aux effets du changement climatique ?
- **socio-économiques** : De nouveaux secteurs d'activités se sont-ils développés sur le territoire ? Les acteurs qui pourraient être concernés par le projet ont-ils évolué ? Est-il possible d'adapter le projet et son processus de gouvernance pour les y intégrer ? Les cadres réglementaires, concernant notamment les SfN, ont-ils évolué ?
- **culturelles** : Les sensibilités des divers acteurs du territoire ont-elles évolué ? De nouveaux projets de SfN ont-ils émergé suite à ces changements de sensibilités ? Est-il possible de créer des synergies entre eux ?

IDENTIFIER LES PISTES D'AMÉLIORATION DU PROJET DÈS SA CONCEPTION

Si le projet doit s'adapter en fonction des suivis effectués et des évolutions détectées sur le territoire, il peut également être complété et amélioré au fil du temps dans ses fondements mêmes.

Pour cela, il est important d'identifier dès la conception du projet les sujets sur lesquels l'entreprise a besoin de monter en connaissances et en compétences, par exemple en utilisant le guide des 8 questions à se poser pour mettre en œuvre les Solutions fondées sur la Nature⁵⁹ ainsi que la grille d'auto-éva-

Un vignoble expérimental pour s'adapter au changement climatique dans le Lot-et-Garonne (Nouvelle-Aquitaine) par les Vignerons de Buzet



Fiche-projet n°7 (p. 66)

Les Vignerons de Buzet sont une coopérative qui rassemble 150 viticulteurs adhérents dans l'AOC Buzet. Ensemble, ils couvrent environ 2 000 hectares de vignoble dans le Lot-et-Garonne.

Afin d'adapter la culture vitivinicole dans l'AOC Buzet aux effets du changement climatique, qui se manifestent notamment par des événements de plus en plus intenses et fréquents, la coopérative des Vignerons de Buzet a mis en place un projet pilote sur les 17 hectares de son vignoble en propre. Diverses actions fondées sur l'agroforesterie y sont testées.

Cinq principaux enjeux ont été identifiés : la préservation de la biodiversité, l'adaptation au changement climatique, la qualité des sols, la ressource en eau, mais aussi les aspects économiques liés au vignoble. Pour pouvoir attester

Réaménagement agricole de la carrière de Martot (Normandie) selon les principes de la permaculture par SPS, filiale d'HeidelbergCement France et de Cemex



Fiche-projet n°5 (p. 62)

L'entreprise SPS, filiale d'HeidelbergCement France et de Cemex, est spécialisée dans la production de sable et de graviers à destination des marchés de la construction de l'Eure, de la Seine-Maritime et de l'Île-de-France.

Pour répondre à l'obligation qu'ont les exploitants de carrière de les réaménager une fois l'exploitation terminée, SPS a proposé un projet de réaménagement agricole selon les principes de la permaculture pour la carrière de Martot (Eure). L'autorisation a été obtenue en 2019 et il est prévu que le réaménagement soit totalement achevé d'ici 2032. Durant cette période, SPS travaille en concertation avec les parties prenantes sur l'amélioration du projet grâce aux pistes identifiées suite à son analyse effectuée en

évaluation du Standard mondial de l'UICN pour les SfN. En outre, le projet peut être agrémenté au fil du temps, en fonction des nouveaux éléments, des nouvelles connaissances, ainsi que des nouvelles compétences qui se développent sur les SfN.

de l'atteinte des objectifs fixés au regard de ces enjeux, les Vignerons de Buzet ont défini un protocole de suivi et d'évaluation avec une quarantaine d'indicateurs (de réalisations et de résultats). Par exemple, pour évaluer l'atteinte des objectifs au regard de :

- **l'adaptation des cultures aux effets du changement climatique** : des indicateurs relatifs à la résistance de la vigne au gel et aux sécheresses ;
- **la biodiversité** : des indicateurs relatifs à la diversité des espèces et à la diversité génétique, en particulier sur les insectes, les vers de terre et la flore ;
- **l'enjeu économique** : un indicateur sur le rendement en raisin ainsi que la maturité du raisin ;
- **la qualité du sol** : indicateur relatif à l'accélération du ruissellement pour témoigner de la limitation de l'érosion ;
- **la ressource en eau** : des indicateurs relatifs au flux d'eau sous-racinaire pour attester de l'augmentation de l'infiltration de l'eau en profondeur.

Ces suivis sont effectués à plusieurs niveaux : via des capteurs collectant des données en continu (sur la température, l'humidité ou encore sur la matière organique des sols) ; via des observations effectuées sur le vignoble sur l'ensemble de son cycle de vie ; via des points mensuels avec les experts partenaires (Agrosolutions et Fermes Leader), ainsi que des bilans annuels avec l'INRAE.

collaboration avec le Comité français de l'UICN au regard du Standard mondial de l'UICN pour les SfN.

L'analyse du premier critère du Standard, relatif à la réponse au défi sociétal prioritaire (dans ce cas, la sécurité alimentaire), a par exemple rendu compte du fait que le projet gagnerait en efficacité si davantage d'objectifs étaient définis pour témoigner de sa réponse à la sécurité alimentaire sur le territoire. En effet, en définissant des objectifs relatifs à la quantité de produits alimentaires produits sur le périmètre de la carrière ou encore au nombre d'hectares ou d'agriculteurs convertis en agriculture biologique et en y associant des suivis, il sera plus aisé d'évaluer dans quelle mesure le projet répond au défi de la sécurité alimentaire sur le territoire et d'adapter les actions si nécessaire. Une piste d'amélioration a également été identifiée quant au développement de filières pour les produits issus de cette production, pour s'assurer que les agriculteurs qui reprendront les terres disposeront de débouchés viables et durables pour leur production. L'entreprise ainsi que les parties prenantes explorent les différents débouchés envisageables, pour évaluer lesquels permettront de satisfaire au mieux les besoins du territoire, ainsi que ceux des agriculteurs.

58. Cerema, CDC Biodiversité et ENPC (coordination) (2022). Suivi de projets de Solutions d'adaptation fondées sur la Nature (SafN). Référentiel d'indicateurs fondé sur les 10 sites pilotes du programme démonstrateur du projet LIFE intégré ARTISAN. Livrable de l'Action D4 « Suivi et évaluation du programme démonstrateur ». Projet LIFE intégré ARTISAN « Accroître la Résilience des Territoires au changement climatique par l'Incitation aux Solutions d'adaptation fondées sur la Nature » (2020-2027), piloté par l'Office français de la biodiversité (OFB). 296p.

59. UICN Comité français (2021). 8 questions à se poser pour mettre en œuvre les Solutions fondées sur la Nature - un guide d'appropriation du Standard mondial de l'UICN.