

## SÉCURISATION DE LA RESSOURCE EN EAU SUR LE BASSIN DE L'UPPER TANA AU KENYA

VIA L'IMPLICATION DE FRIGOKEN LTD.

### PORTEUR DE PROJET

The Nature Conservancy (TNC)

### PARTENAIRES

Frigoken Ltd.  
International Centre for Tropical Agriculture  
Tana and Athi Rivers Development Authority  
Nairobi City Water and Sewerage Company  
East Africa Breweries Ltd.  
Water Resources Management Authority  
Kenya Electricity Generating Company  
GEF  
Coca-Cola  
UPS  
Pentair Inc.  
Caterpillar Foundation

### TYPE D'IMPLICATION DE L'ENTREPRISE

Soutien financier

### LOCALISATION

Bassin de l'Upper Tana, Comté de Nairobi, Kenya



### CALENDRIER

**2013** : Premières réflexions de Frigoken Ltd. pour répondre aux problèmes rencontrés par leurs agriculteurs partenaires

**2014** : Lancement du fonds pour l'eau de l'Upper Tana Nairobi par TNC

### DÉFI SOCIÉTAL CIBLÉ

Approvisionnement en eau

### TYPE DE SfN

Restauration d'écosystèmes dégradés

### MOYENS MOBILISÉS

- Financement du fonds par le consortium d'entreprises.
- Mise en œuvre des actions par les équipes de TNC en collaboration avec les bénéficiaires du fonds.

### OBJECTIFS DU PROJET

#### → Vis-à-vis du défi sociétal ciblé

- Limiter les pressions exercées sur la ressource en eau dans le bassin de l'Upper Tana, notamment du fait des pratiques agricoles intensives.
- Garantir une eau de qualité pour satisfaire les besoins des communautés locales.

#### → Vis-à-vis de la biodiversité

- Lutter contre la déforestation et la destruction des écosystèmes.
- Favoriser la biodiversité autour du fleuve, ainsi que sur les parcelles agricoles.

### CONTEXTE ET ENJEUX

L'approvisionnement en eau de la population de Nairobi et de ses alentours repose à 95% sur l'eau du fleuve Tana. Or, depuis quelques années, les communautés locales et les ONG ont constaté une nette détérioration de la qualité de l'eau du fleuve, ainsi qu'une augmentation des prélèvements. En effet, l'urbanisation et le développement de l'agriculture intensive autour du bassin de l'Upper Tana ces dernières années ont engendré une déforestation des terres et une augmentation accrue des besoins en eau.

L'entreprise kenyane du secteur de l'agroalimentaire Frigoken Ltd. travaille avec des petits agriculteurs autour du bassin de l'Upper Tana (certains ont des exploitations de moins d'un hectare) qui l'ont alerté dès 2013 des difficultés qu'ils rencontraient pour s'approvisionner en eau. Afin de répondre à la problématique soulevée par ses agriculteurs partenaires, l'entreprise a rejoint le fonds pour l'eau créé par TNC en 2014 pour faire face aux problèmes d'approvisionnement en eau que rencontraient les communautés locales installées autour du bassin de l'Upper Tana.

### ACTIONS MENÉES

Afin de sécuriser la ressource en eau autour du bassin de l'Upper Tana, diverses actions de restauration sont menées : reforestation en bordure de forêts avec des essences locales et variées, restauration des berges du fleuve pour réduire l'érosion des berges et limiter l'accumulation de sédiments, etc. L'ONG accompagne également les agriculteurs (plantations de thé, café, haricots, etc.) dans leur transition vers des pratiques agroforestières avec la replantation d'arbres, la restauration de petites zones humides, mais aussi la création de terrasses pour favoriser l'infiltration des eaux de pluies dans les sols. Enfin, des systèmes de collecte des eaux de pluie ont été installés pour que les agriculteurs puissent l'utiliser en cas de sécheresses.

### RÉSULTATS

#### → Bénéfices face au défi sociétal ciblé

La mise en œuvre des diverses actions de restauration autour du bassin de l'Upper Tana a montré des premiers résultats sur la sécurisation de la ressource en eau : les agriculteurs partenaires de Frigoken Ltd. ont d'ores et déjà relevé moins de difficultés à s'approvisionner en eau. De plus, l'amélioration de l'infiltration de l'eau dans les sols suite à la mise en place de pratiques agroforestières leur permet également de prélever moins d'eau pour l'irrigation de leurs cultures, les rendant ainsi moins dépendants à la ressource. Au total, le fonds pour l'eau a permis d'aider plus de 51 000 agriculteurs dans le bassin de l'Upper Tana. En outre, les porteurs de projet ont observé une amélioration de 16% de la qualité de l'eau par rapport à l'état initial, avec moins de sédiments dans l'eau notamment.

#### → Bénéfices pour la biodiversité

La restauration d'écosystèmes dégradés comme les forêts ou encore les berges du fleuve a permis de recréer des habitats pour la faune locale. Au total, 3,6 millions d'arbres ont été plantés (macadamia, avocats, etc.) et 300 hectares de forêt ont été réhabilités. Les agriculteurs, grâce à la mise en place de pratiques agroforestières, constatent également un retour de la biodiversité sur leurs parcelles, notamment des auxiliaires de culture. De plus, l'amélioration de la qualité de l'eau du fleuve favorise la biodiversité aquatique et semi-aquatique. Les évaluations de la biodiversité ont permis de recenser un grand nombre d'espèces (amphibiens, reptiles, mammifères, etc.), dont certaines qui n'avaient jamais été observées auparavant.

### CONFORMITÉ AUX AUTRES CRITÈRES DU STANDARD

- Le projet a été conçu à une échelle pertinente, en prenant en compte les interactions entre les différents écosystèmes (agricole, forestier) du bassin de l'Upper Tana. Il s'agit par ailleurs d'un projet de long terme, pensé sur trente ans afin de garantir la pérennité des actions menées.
- Des études ont été menées en amont du projet par TNC, Natural Capital Project et FutureWater pour attester de sa rentabilité économique et attirer les investisseurs : les retombées positives du projet de SfN pour les communautés et les entreprises locales ont été estimées à 21,5 millions de dollars sur 30 ans, avec l'hypothèse d'un investissement initial de 10 millions de dollars. Pour l'instant, les résultats empiriques rendent compte de bénéfices plus élevés que ceux estimés dans l'étude.
- Le projet permet une gouvernance inclusive puisque les actions ont été conçues et réalisées suite à la collaboration entre l'association TNC, les entreprises donatrices et les bénéficiaires des actions : les communautés locales et plus particulièrement les agriculteurs. Un comité de pilotage composé de ces différentes parties prenantes se réunit régulièrement pour évaluer les actions menées et les améliorer au cours du temps.
- Le projet adopte une gestion adaptative : les actions menées sont évaluées au fur et à mesure pour pouvoir être adaptées et répliquées à plus grande échelle par la suite.

### LES CO-BÉNÉFICES INDUITS

- Outre la sécurisation de l'approvisionnement en eau pour les communautés locales, les actions menées ont permis d'améliorer la fertilité des sols : les agriculteurs partenaires de Frigoken Ltd. ont en effet constaté de meilleurs rendements agricoles. Cela se répercute positivement sur Frigoken Ltd. puisque les agriculteurs peuvent leur fournir davantage de produits et de meilleure qualité.

### LES FACTEURS DE RÉUSSITE

- La concertation et la collaboration entre les différentes parties prenantes ont permis de concevoir des actions pertinentes et bénéfiques pour tous.
- La participation à un projet mené par une ONG spécialisée a permis à l'entreprise d'acquérir des connaissances et des compétences répliquables auprès d'autres agriculteurs sur sa chaîne de valeur.

### LES DIFFICULTÉS RENCONTRÉES

En raison des problèmes d'approvisionnement en eau qui subsistaient depuis des années dans la région, les parties prenantes avaient exprimé des doutes quant à l'efficacité de mesures de conservation de la nature pour parvenir à les endiguer. TNC a travaillé avec des experts issus de plusieurs structures pour parvenir à démontrer scientifiquement l'efficacité et la viabilité du fonds pour l'eau, de manière à convaincre les autorités locales, les entreprises, ainsi que les communautés à s'engager dans l'initiative.

### LES PERSPECTIVES

L'entreprise envisage de répliquer les actions qu'elle a financées dans le cadre du fonds dans d'autres zones géographiques où ses agriculteurs partenaires rencontrent des problèmes similaires.

### POUR ALLER PLUS LOIN

- Mettre en place des objectifs plus clairs quant à la réponse au défi sociétal, afin de mieux évaluer les impacts positifs du projet. Par exemple sur le nombre de foyers disposant désormais d'un accès garanti à une eau de qualité.
- Impliquer davantage les grandes exploitations agricoles qui exercent le plus de pressions sur la ressource en eau.

### RESSOURCES COMPLÉMENTAIRES

- [frigoken.com/](http://frigoken.com/)
- [www.nairobiwaterfund.org](http://www.nairobiwaterfund.org)
- TNC (2015). Upper Tana-Nairobi Water Fund Business Case.